

Jahresbericht 2023



Inhalt

Bericht der Präsidentinnen	4
Bericht der Geschäftsführerin	8
famur in Zahlen	18
Bilanz	22
Erfolgsrechnung	24
Revisionsbericht	26
Spenden und Jubilarin	29
Kontakte	30

Impressum

Gesamtverantwortung

famur - für Familien in Graubünden, Chur

Konzept, Text, Layout

consultingpeople, Mels Süsskind SGD, Chur

Druck

Casutt Druck & Werbetechnik AG, Chu

Dieser Jahresbericht wurde auf FSC-Papier gedruckt.

famur macht sich stark für Familien in Graubünden

Bericht Präsidentinnen

Nach acht Jahren Tätigkeit für den Vorstand, davon sieben Jahre als Präsidentin, habe ich mein Amt per September 2023 an meine Nachfolgerin, Michaela Dettmann-Cola, übergeben. Und auch wenn ich mich freiwillig entschieden habe, mein Amt abzugeben, bleibt eine grosse Wehmut zurück. Famur hat in diesen Jahren einen enormen Wandel vollzogen, der durch den Bezug der Casa famur nochmals deutlich wurde. Ich werde immer mit Freude und Stolz auf die Zeit bei famur zurückblicken, im Bewusstsein, dass es sich dabei nicht um eine Einzelleistung gehandelt hat, sondern dass die Weiterentwicklung von famur nur als Team möglich war.

In diesem Sinne bedanke ich mich herzlich. Ein Dank, der sich zunächst an alle Mitarbeitenden von famur und meine Vorstandkolleginnen und -kollegen richtet, aber auch an alle Eltern, die uns ihre Kinder anvertrauen und an alle Partner und Behörden, mit denen wir zusammenarbeiten und ohne deren Unterstützung famur gar nicht funktionieren könnte. Dieses Zusammenspiel ist ein grosses Geschenk.

Ein besonderer Dank geht an Odette Giovanoli, Geschäftsführerin von famur. Ich habe unsere Zusammenarbeit immer als sehr konstruktiv und kollegial empfunden und konnte jederzeit auf ihre professionelle Unterstützung zählen.

Und ich freue mich, dass der Vorstand mit Michaela Dettmann-Cola als neue Präsidentin und Barbara Morell als ehemalige Mitarbeiterin von famur komplettiert wurde. Ich bin überzeugt, dass famur mit ihnen und den langjährigen Vorstandsmitgliedern Flavia Buchli, Martin Bundi und Oliver Hagmann in besten Händen ist.

Im Rückblick auf das vergangene Jahr war neben den Routinegeschäften, der geplante Umzug in die Casa famur das dominierende Thema. Dieser wird nochmals umfassende Veränderungen für famur mit sich bringen und hat sich auf fast alle Themen ausgewirkt: Die Kultur der Zusammenarbeit, die langfristigen Ziele, Prozesse und Abläufe, Funktionen, das pädagogische Konzept, die Tarife und noch vieles mehr. Sie sehen, nicht nur das Gebäude an der Loëstrasse wurde umgebaut, sondern famur selbst befindet sich ebenfalls in einem Komplettumbau.



Beim Lösen der sich in Zukunft stellenden Herausforderungen wünsche ich allen von Herzen viel Kraft und Kreativität.

Herzlich Barbara Grass



Im September 2023 wurde ich zur neuen Präsidentin von famur gewählt. Für das entgegengebrachte Vertrauen bedanke ich mich recht herzlich. Wie einleitend von meiner Vorgängerin Barbara Grass erwähnt, blieb auch nach meinem Amtsantritt der Umbau der Casa famur und schlussendlich der damit zusammenhängende Umzug das dominierende Thema.

Ich möchte mich an dieser Stelle von ganzem Herzen bei Barbara Grass für ihren grossartigen Einsatz, welchen sie mit viel Leidenschaft und Herzblut für famur geleistet hat, bedanken. Ihre Hingabe und ihr unermüdlicher Einsatz haben unseren Verein geprägt und uns allen gezeigt, was es bedeutet, sich wirklich für eine Sache einzusetzen. Sie hat mit ihrer wertvollen Arbeit unsere Anliegen vorangetrieben und dafür gesorgt, dass wir als Gemeinschaft wachsen und unsere Ziele erreichen konnten. Ihr Engagement, ihre Ideen und ihre Energie waren und sind eine Inspiration für uns alle. Wir sind ihr unendlich dankbar für alles, was sie für uns und unseren Verein getan hat.

Herzlich Michaela Dettmann-Cola



Bericht der Geschäftsführerin

Im Fokus stand im Jahr 2023 die Zusammenführung der Kitas fägnäscht und rudiala zur Kita famur sowie der Umzug in die Casa famur, aber auch Fachkräftemangel und die Konzeptänderung der Betreuung. Wir standen vor neuen Herausforderungen, die kreative Lösungen erforderten.

Zusammenführung unserer KITAs

Die beiden Kitas rudiala und fägnäscht sind mit einer hohen Auslastung in das Jahr gestartet, die sich kontinuierlich bis in den Sommer erhöht hat. Mit dem Austritt vieler Kindergartenkinder im August konnten diese Zahlen nicht gehalten werden, aber es gelang die Auslastung wieder auf 72 Prozent in der Kita rudiala bzw. 76 Prozent in der Kita fägnäscht bis zum Jahresende zu stabilisieren. Die Zusammenführung beider Kitas mit unterschiedlichen Arbeitsweisen haben wir als neue Chance für die pädagogische Betreuungsarbeit gesehen. Dank des engagierten Einsatzes aller Mitarbeitenden ist der Start der neuen Kita famur wunderbar gelungen.

Neue Eltern-App «Kipro Parent»

Im Sommer 2023 haben wir die Eltern-App «Kipro Parent» mit dem Ziel eingeführt, mit den Kita-Eltern gemäss Vorschriften des neuen Datenschutz-Gesetzes sensible Daten austauschen zu können. Mittels dieser App können Absenzen der Kinder eingetragen, Fotos von der Kitaleitung hochgeladen und von den Eltern angeschaut, Nachrichten mit der Kita-Leitung ausgetauscht sowie offene Rechnungen eingese-



hen werden. Für die Eltern und Erziehungsberechtigten ist ausserdem ersichtlich, wann die Kinder betreut werden, es können Fragen gestellt und Zusatztage gebucht werden. Wichtige Informationen, welche den Kita-Alltag betreffen, können mit dieser App unkompliziert und schnell publiziert werden.

Nanny

Barbara Morell, Bereichsleiterin Tagesfamilien sowie Vermittlerin von Tagesfamilien Regionen und Nannys hat famur per 31. Januar 2023 verlassen. Diana Flores hat im August 2023 ihre Tätigkeit als Vermittlerin von Nannys aufgenommen. Das Angebot erfreut sich grosser Beliebtheit und die Nachfrage ist ungebrochen. Im Jahr 2023 waren sechs Nannys in sieben Familien tätig.

Tagesfamilienangebot rückläufig

Längere gesundheitsbedingte Ausfälle von Betreuungspersonen haben hier zu einem Rückgang der Betreuungszahlen geführt. Vor allem in den Regionen war die Nachfrage nach Tagesfamilien nicht so hoch. Der Versuch, Tagesfamilien in der Gemeinde Cazis zu etablieren, erweist sich beispielsweise als sehr schwierig. In der Stadt Chur ist die Nachfrage nach Tagesfamilien nach wie vor sehr hoch. Es ist jedoch sehr schwierig, geeignete Tagesfamilien zu finden. Die Warteliste ist lang, Anfragen müssen immer wieder abgelehnt und an die Kita verwiesen werden.



Familienunterstützung fördert Erziehungskompetenz

Die Auslastung in der Sozialpädagogischen Familienbegleitung (SPF) im Jahr 2023 entsprach dem Vorjahr. Es wurden 35 Familien durch eine SPF unterstützt. Die Anfragen für individuelle Besuchsbegleitungen oder begleitete Übergaben ausserhalb des Rahmens der Begleiteten Besuchstage haben zugenommen. Die zuweisenden Stellen sind die KESB, die Berufsbeistandschaften und immer häufiger auch Gerichte. Manche Familien werden über lange Zeit begleitet und die Beziehung zwischen den Familienbegleiter*innen und den einzelnen Familienmitgliedern ist dementsprechend wichtig. In einer Familie wird mit Fachwissen und Herz gearbeitet, um die Erziehungskompetenz der Familien zu stärken.

«Die Casa famur lebt, das Lachen der Kinder und die vielen anderen Geräusche aus der Kita sind im Büroalltag eine willkommene Bereicherung.»

Personelle Veränderungen

Per Jahresende hat Miriam Herzberg, Stabsstelle QM/OE und Stv. Geschäftsführung, ihre Tätigkeit bei famur beendet, um sich einer neuen Herausforderung zu widmen, welche ihr persönlich sehr am Herzen liegt. Miriam Herzberg hat uns bei der Verwirklichung des Projektes Casa famur tatkräftig unterstützt und ihr breites Knowhow zugunsten von famur eingesetzt.

Im Zuge dieser Veränderung gab es strukturelle Anpassungen. Patricia Marthy, Co-Leiterin Kita fägnäscht, hat per 01.01.2024 die Funktion als Bereichsleiterin frühkindliche Bildung, Betreuung und Erziehung (FBBE) sowie Stv. Geschäftsführung übernommen. Dies wurde durch den Neueintritt von Myriam Berndt, Gruppenleiterin rudiala, per 01.11.2023 ermöglicht. Das Ziel war es, Myriam Berndt in die Führungsaufgaben einzuführen, um gemeinsam mit Elena Mainetti, Co-Leiterin Kita rudiala, per 01.01.2024 die Co-Leitung der Kita famur zu übernehmen.

An der Spitze des Vereins famur – für Familien in Graubünden kam es per September 2023 zu einem Wechsel. Barbara Grass, die dem Präsidium seit sieben Jahren vorsteht, hat sich entschieden nicht mehr zur Verfügung zu stehen. Ihre Nachfolge, Michaela Dettmann-Cola, wurde per Akklamation gewählt. Auch tritt Doris Caviezel nach sechs Jahren Vorstand zurück. Ihre Nachfolgerin ist Barbara Morell.

Barbara Grass danken wir im Namen der ganzen Organisation. Mit ihrer umsichtigen und analytischen Art hat Barbara viel dazu beigetragen, dass Vorstandsentscheide wohlüberlegt und unter Berücksichtigung aller Faktoren getroffen werden. Barbara hat immer ein riesengrosses Engagement gezeigt. Dies war nur mit viel Herzblut und zeitliche Verfügbarkeit möglich. Vielen lieben DANK Barbara!

Wir danken Doris Caviezel ganz herzlich für ihre grosse Fachkompetenz. Doris war immer hervorragend vorbereitet, hat kritische Fragen gestellt und mit ihrem Fachwissen dafür gesorgt, dass die Dokumente und Konzepte nicht nur eine grosse fachliche Qualität aufwiesen, sondern auch sprachlich fundiert waren. Sie hat mit grösster Konsequenz nach Lösungen gesucht, die die Bedürfnisse beider Seiten berücksichtigten. Vielen lieben DANK Doris!

Famur dankt den beiden zurücktretenden Frauen Barbara und Doris ganz herzlich für ihren unermüdlichen Einsatz und heisst Michaela Dettmann-Cola und Barbara Morell herzlich Willkommen.

«Wir nutzen Synergien in der Casa famur auf eine unkomplizierte und zielführende Weise.»

Umzug in die neue Liegenschaft gemeistert

Der geplante Umzug in die Casa famur an der Loëstrasse 32 in Chur war eine der grössten, aber auch eine sehr schöne Herausforderung.

Leider verzögerte sich die Bewilligung und der Umzug musste von Oktober 2023 auf Januar 2024 verschoben werden. Da die bisherige Liegenschaft an der Reichsgasse bereits per 30.09.2023 gekündigt war, führte diese Verzögerung dazu, dass wir eine Übergangslösung für unsere Geschäftsstelle benötigten. Trotz der Herausforderungen waren wir in der Zwischenlösung gut aufgehoben, mussten jedoch zweimal umziehen.

Doch kurz vor Weihnachten war es endlich soweit – wir erhielten den Schlüssel für die neue Geschäftsstelle. Mit aussergewöhnlichem Einsatz und Höchstleistungen unserer Mitarbeitenden und Bekannten während der Ferien und an den Wochenenden gelang es uns, den Umzug mit Blut, Schweiss und ja, zwischendurch sogar mit einem Lächeln zu bewältigen. Im Anschluss wurden auch die Kitas rudiala und fägnäscht sukzessive in die neue Liegenschaft integriert.









«Die unkomplizierte und freundschaftliche Zusammenarbeit in der Casa famur bereichert mein Leben enorm!»

Verbesserung der Arbeitsbedingungen

Die Mitarbeitenden von famur leisten in einem schwierigen Umfeld hervorragende Arbeit. Sie beweisen eine bemerkenswerte Flexibilität und sind bereit, zusätzliche Verantwortung zu übernehmen, um sicherzustellen, dass die Betreuung auf hohem Niveau gewährleistet ist. Famur schätzt dieses Engagement und setzt sich für eine laufende Verbesserung der Arbeitsbedingungen und für eine Reduktion, der aus der angespannten Lage auf dem Arbeitsmarkt resultierenden Belastungen ein. So hat der Vorstand per 01.07.2023 entschieden, eine zusätzliche Ferienwoche und nach der Teuerung im 2023, bereits wieder per 01.01.2024 einen Teuerungsausgleich von 1% zu gewähren.

Erfreuliches finanzielles Ergebnis

Das finanzielle Ergebnis fürs 2023 ist sehr erfreulich. Einerseits konnten wir die Umsatzzahlen steigern und andererseits haben wir unter dem Budget gearbeitet und uns damit finanzielle Rücklagen für die kommenden grossen Investitionen in der Casa famur geschaffen. Parallel zu unseren Bemühungen haben wir ein Fundraising für den Indoorspielplatz und Gartenspielplatz gestartet. Wir sind stolz, dass wir fast Fr. 100 000.– Spendengelder für die Spielplätze sammeln konnten. Ein herzliches Dankeschön an alle, die dazu beigetragen haben.

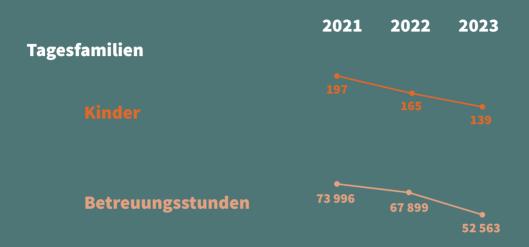
Mit diesen Erfolgen im Rücken blicken wir zuversichtlich in die Zukunft. Wir sind weiterhin bestrebt, Familien in Graubünden bestmöglich zu unterstützen und ihnen hochwertige Betreuungsmöglichkeiten anzubieten.



Ich bedanke mich bei allen Mitarbeitenden, Eltern, Unterstützern und Partnern von famur. Ihr Engagement ist von unschätzbarem Wert und hat massgeblich zu unserem Erfolg beigetragen.

Herzlich Odette Giovanoli, Geschäftsführerin

famur in Zahlen



«Ich möchte mich hiermit ganz fest bedanken für das Angebot von famur - eine enorm wichtige Organisation. Für mich war es durch famur überhaupt machbar, ohne jemanden zu kennen, nach Chur zu ziehen und im Kantonsspital eine Stelle anzunehmen. Die Kinderbetreuung zu organisieren hat mich am schwierigsten gedünkt, und zum Glück hat dann einmal jemand - auf der Suche nach einem Betreuungsangebot - famur erwähnt.»



Kindertagesstätte fägnäscht

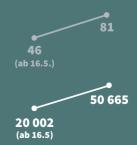


Betreuungsstunden 81 326 79 646 76 096

Kindertagesstätte rudiala

Kinder

Betreuungsstunden





«Ihr seid ein wunderbares Team, schraubt die Messlatte für sämtliche Krippen unglaublich in die Höhe. A. freut sich jeden Tag darauf, gehen zu dürfen, vertraut sämtlichen Betreuerinnen komplett. Sie wird gefordert, darf sich austoben, ist viel draussen, darf bei allem mithelfen. Bitte, bitte macht weiter so.»

Sozialpädagogische Familienbegleitung (SPF)





Begleitete Besuchstage (BBT)

Kinder

Besuchstage











Bilanz

	31.12.23	
Umlaufvermögen		
Flüssige Mittel	683 490	450 695
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	147418	63 051
Übrige kurzfristige Forderungen		
Aktive Rechnungsabgrenzungen	197 602	271748
Total Umlaufvermögen	1028510	785 494
Anlagevermögen		
Mobile Sachanlagen	49 501	2
Immatrielle Werte - Naming	1	22 300
Total Anlagevermögen	49 502	22 302
TOTAL AKTIVEN	1078012	807796

	31.12.23	
Kurzfristiges Fremdkapital		
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	103 520	44 505
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	191313	122 495
Passive Rechnungsabgrenzungen	112010	110 648
Total kurzfristiges Fremdkapital	406 843	277 648
Zweckgebundene Fonds		
Fonds für Tarifermässigung	25 092	25 092
Projektfonds	28212	28212
Total Fremdkapital und zweckgebundene Fonds	460 146	330951
Vereinsvermögen		
Vereinsvermögen am 01.01	157 609	144 078
Unternehmensfonds	594 238	319238
Jahresergebnis nach Zuweisung Vereinsvermögen	-133 980	13 530
Total Vereinsvermögen	617866	476 846
TOTAL PASSIVEN	1078012	807796

Erfolgsrechnung

	2023	
Dienstleistungserlös	1863069	1737547
Beiträge	917 445	816 265
Mitgliederbeiträge Verein	2 2 7 2	2 0 2 5
Spenden	45 623	3 023
TOTAL ERTRAG	2 828 409	2558860

«Die Tagesfamilie ist einfach Weltklasse und eine Bereicherung für uns gewesen. Jedoch bedarf es auch hinter den Kulissen viel an Arbeit und Administration, daher bin ich auch Ihnen allen sehr dankbar. Ich wüsste nicht was ich/wir ohne famur gemacht hätten die letzten 10 Jahre. Es war für mein Kind sehr wertvoll und natürlich auch für mich.

Zur Arbeit gehen zu können und immer zu wissen, dass die Kinder gut aufgehoben sind, erleichtert einem das Leben um Vieles. Darum -Vielen lieben Dank für die wertvolle Arbeit, die Sie alle leisten.»

	2023	
Personalaufwand Bereiche	-1927857	-1816679
Personalaufwand Geschäftsstelle	-338 252	-321789
Bruttoergebnis	562 300	420 391
Übriger betrieblicher Aufwand	-208526	-233 524
Übriger betrieblicher Aufwand Geschäftsstelle	-139869	-116718
Übriger betrieblicher Aufwand Verein	-25 838	-8800
Betriebsergebnis 1	188068	61349
Abschreibungen	-49817	-11 150
Betriebsergebnis 2	138251	50 199
Finanzerfolg	-533	-603
Betriebsergebnis 3	137718	49 596
Ausserordentlicher/Betriebsfremder Erfolg	3 303	38934
Jahresergebnis vor Zuweisung Vereinsvermögen	141 021	88 530
Entnahme Vereinsvermögen (Fondsverwendung)	-	-
Zuweisung Vereinsvermögen (Fondsbildung)	275 000	75 000
JAHRESERGEBNIS NACH ZUWEISUNG VEREINSVERMÖGEN	-133980	13 530

Revisionsbericht



Chur. 8. Mai 2024

Rericht der Revisionsstelle zur eingeschränkten Revision an die Mitgliederversammlung des Vereins famur. Chur

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) des Vereins famur für das am 31. Dezember 2023 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen. Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen hinsichtlich Zulassung und Unabhängigkeit erfüllen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

RRT AG Treuhand & Revision

Christian Niederer

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)

RRT AG TREUHAND & REVISION















Spenden - wir sagen danke!

Barbara Grass Furter Doris Caviezel Dr. Stephan à Porta Stiftung **Ehmann-Stiftung Savognin Else V. Sick Stiftung Evang. Kirchgemeinde Küblis Evang. Kirchgemeinde Oberengadin Fairgive Gemeindeverwaltung Zizers**

Luzi Willi Stiftung **Mariposa Stiftung Mettler Prader AG Rotary Stiftung Chur Rotary Stiftung Chur Herrschaft** Stadt Chur Stiftung Carl und Elise Elsener Stiftung Kantonsspital Graubünden Willi Haustechnik AG

Unsere Jubilarin 35 Jahre

Gaby Varela Tagesfamilie

GGKTGR-Stiftung





Geschäftsleitung



Odette Giovanoli Geschäftsführerin odette.giovanoli@famur.ch 081 300 11 42



Patricia Marthy
Bereichsleitung
frühkindliche Betreuung,
Bildung und Erziehung
Stv. Geschäftsführung
patricia.marthy@famur.ch
081 300 11 49



Marianne Greuter
Bereichsleitung
Familienunterstützung
marianne.greuter@famur.ch
081 300 11 46
078 811 12 06



Miriam Herzberg Stabsstelle QM /OE miriam.herzberg@famur.ch 081 300 11 40 (Austritt per 31.12.2023)

Vorstand



Michaela Dettmann-Cola Präsidentin (ab 01.10.2023)

«Das Kind steht bei famur im Mittelpunkt.»



Flavia Buchli Vizepräsidentin

«famur bietet individuelle Betreuungsangebote für Familien in Graubünden.»



Barbara MorellVorstandsmitglied (ab 01.10.2023)

«Durch die vielfältigen Betreuungsangebote von famur gelingt die Vereinbarkeit zwischen Familie und Beruf.»



Martin BundiVorstandsmitglied

«Wir sind Dienstleister und richten uns an den Bedürfnissen der Familien aus.»



Oliver Hagmann Vorstandsmitglied

«famur setzt sich ein für eine vertrauensvolle und wertschätzende Beziehung mit Eltern und Erziehungsberechtigten.»



Unterstützen Sie Familien in Graubünden – jetzt spenden!

Familien geben Hoffnung, gestalten Zukunft und sie legen die Basis für die nächsten Generationen. Familien stehen aber immer auch vor grossen Herausforderungen, deshalb verdienen Familien unsere Unterstützung.

Mit Ihrer Spende unterstützen Sie famur und Sie unterstützen vor allem Familien in Graubünden. Herzlichen Dank!



Hier geht's direkt zum online Spendenformular famur.ch/spenden





famur

für Familien in Graubünden Loëstrasse 32, 7000 Chur info@famur.ch, 081 300 11 40



famur.ch Visit us on Facebook facebook.com/famurgraubuenden